

# FONDO SOCIAL PARA EL DESARROLLO DE BAJA CALIFORNIA SUR BAJA CALIFORNIA SUR

**Estado de Variación en la Hacienda Pública**  
**Del 01/ene/2026 Al 31/mar./2026**  
(Cifras en Pesos)

Utr: 3468741

Rep: rptEstadoVariacionHacienda

Fecha y 08/abr./2026

hora de Impresión 08:30 a. m.

Concepto	Hacienda Pública/ Patrimonio Contribuido	Hacienda Pública/ Patrimonio Generado De Ejercicios Anteriores	Hacienda Pública/ Patrimonio Generado Del Ejercicio	Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	Total
<b>HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO CONTRIBUIDO NETO DE 2025</b>	<b>\$2,721,251.92</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$2,721,251.92</b>
APORTACIONES	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
DONACIONES DE CAPITAL	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
ACTUALIZACIÓN DE LA HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO	\$2,721,251.92	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$2,721,251.92
<b>HACIENDA PÚBLICA /PATRIMONIO GENERADO NETO DE 2025</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$78,858,648.26</b>	<b>\$650,828.99</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$79,509,477.25</b>
RESULTADO DEL EJERCICIO (AHORRO/ DESAHORRO)	\$0.00	\$0.00	\$650,828.99	\$0.00	\$650,828.99
RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	\$0.00	\$1,891,026.73	\$0.00	\$0.00	\$1,891,026.73
REVALÚOS	\$0.00	\$25,477,772.54	\$0.00	\$0.00	\$25,477,772.54
RESERVAS	\$0.00	\$51,489,848.99	\$0.00	\$0.00	\$51,489,848.99
RECTIFICACIONES DE RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
<b>EXCESO O INSUFICIENCIA EN LA ACTUALIZACIÓN DE LA HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO NETO DE 2025</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$0.00</b>
RESULTADO POR POSICIÓN MONETARIA	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
RESULTADO POR TENENCIA DE ACTIVOS NO MONETARIOS	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
<b>HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO NETO FINAL DE 2025</b>	<b>\$2,721,251.92</b>	<b>\$78,858,648.26</b>	<b>\$650,828.99</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$82,230,729.17</b>
<b>CAMBIOS EN LA HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO CONTRIBUIDO NETO DE 2026</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$0.00</b>
APORTACIONES	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
DONACIONES DE CAPITAL	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
ACTUALIZACIÓN DE LA HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
<b>VARIACIONES DE LA HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO GENERADO NETO DE 2026</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$86,652.48</b>	<b>-\$750,044.73</b>	<b>\$0.00</b>	<b>-\$663,392.25</b>
RESULTADO DEL EJERCICIO (AHORRO/ DESAHORRO)	\$0.00	\$0.00	-\$99,215.74	\$0.00	-\$99,215.74
RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	\$0.00	\$86,652.48	-\$650,828.99	\$0.00	-\$564,176.51
REVALÚOS	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
RESERVAS	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
RECTIFICACIONES DE RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
<b>CAMBIOS EN EL EXCESO O INSUFICIENCIA EN LA ACTUALIZACIÓN DE LA HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO NETO DE 2026</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$0.00</b>
RESULTADO POR POSICIÓN MONETARIA	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
RESULTADO POR TENENCIA DE ACTIVOS NO MONETARIOS	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
<b>HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO NETO FINAL DE 2026</b>	<b>\$2,721,251.92</b>	<b>\$78,945,300.74</b>	<b>-\$99,215.74</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$81,567,336.92</b>

# FONDO SOCIAL PARA EL DESARROLLO DE BAJA CALIFORNIA SUR BAJA CALIFORNIA SUR

**Estado de Variación en la Hacienda Pública**  
**Del 01/ene/2026 Al 31/mar./2026**  
(Cifras en Pesos)

Fecha y hora de Impresión | 08/abr./2026  
08:30 a. m.

Usu: 3468741

Rep: rptEstadoVariacionHacienda

Concepto	Hacienda Pública/ Patrimonio Contribuido	Hacienda Pública/ Patrimonio Generado De Ejercicios Anteriores	Hacienda Pública/ Patrimonio Generado Del Ejercicio	Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	Total
----------	--	---	--	--	-------

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor".

\_\_\_\_\_  
Jesús Guillermo Álvarez Gámez  
Director General



FONDO SOCIAL PARA  
EL DESARROLLO DE  
BAJA CALIFORNIA SUR

\_\_\_\_\_  
Israel Castro Unzón  
Jefe de Contabilidad