



AL 31 DE DICIEMBRE 2025

a) NOTAS DE GESTIÓN ADMINISTRATIVA

1. Introducción

FOSDEBCS es un Organismo Descentralizado de la Administración Pública Estatal, con personalidad Jurídica y patrimonios propios, cuyo objetivo es fortalecer la capacidad del gobierno del estado, para apoyar financiamiento en condiciones preferenciales, la generación de una infraestructura adecuada que asegure la planta productiva en operación y el despegue socioeconómico de la entidad dentro del plan de desarrollo, para orientar la solución de la difícil coyuntura económica que enfrenta nuestro estado

2. Panorama Económico y Financiero

Los Recursos Financieros con los que se cuentan, son pocos, eso ha sido un impedimento para el crecimiento económico del Fondo

3. Autorización e Historia

Se informará sobre:

a) Fecha de creación del ente.

Este organismo de la administración pública, descentralizado fue creado mediante Decreto de creación #463 con fecha 10 de Julio 1984 bajo el nombre Fondo Impulsor para el Desarrollo de Baja California Sur y modificado el 08 de octubre de 2005 mediante Decreto #1541 pasando de ser FIMID a Fondo Social para el Desarrollo de Baja California Sur.

b) Principales cambios en su estructura.

Nada que Manifestar

4. Organización y Objeto Social

Se informará sobre:

a) Objeto social.

Financiar o refinanciar proyectos de inversión en condiciones preferenciales, con recursos propios, recursos provenientes de los programas de créditos formalizados con la banca de desarrollo e intermediarios financieros bancarios y no bancarios, mismos que se destinaran a los distintos sectores económicos que se encuentran contemplados dentro del Estado de Baja California Sur, canalizando sus recursos monetarios hacia el sostenimiento; elevar la capacidad productiva de la población, generando fuentes de empleo de personas y grupos sociales organizados bajo políticas encaminadas a promover y consolidar proyectos de inversión con viabilidad económica, rentabilidad y contenido social.

b) Principal actividad.

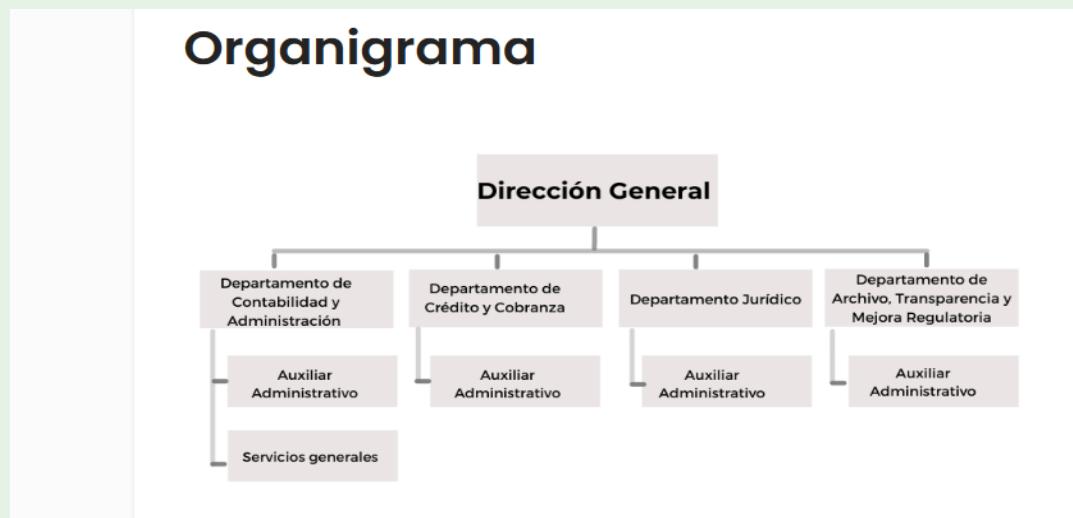
Promoción de inversiones inmobiliarias destinadas a la creación de infraestructura y servicios turísticos y empresariales de apoyo a las empresas, sean estas nuevas o en operación que coadyuven al progreso del Estado. Asimismo, canalizará sus recursos financieros hacia proyectos de infraestructura y servicios, sean estos ejecutados por los Sectores público o privado, y coadyuvará en el fortalecimiento institucional de los Gobiernos Estatales y Municipales, con el propósito de contribuir al desarrollo sustentable del Estado de Baja California Sur

c) Ejercicio fiscal. **Enero a Diciembre 2025**

d) Régimen jurídico. **Organismo Descentralizado de la Administración Pública Estatal, con personalidad Jurídica y patrimonios propios (Persona Moral sin fines de lucro)**

e) Consideraciones fiscales del ente: revelar el tipo de contribuciones que esté obligado a pagar o retener.
Pago y Entero por Retencion ISR SYS, Retencion IVA, ISR HONORARIOS, ISN, Entero por Retenciones por Credito Infonavit, Pagos Imss, Presentacion de la DIOT

f) Estructura organizacional básica.



g) Fideicomisos, mandatos y análogos de los cuales es fideicomitente o fideicomisario.
Nada que Manifestar

5. Bases de Preparación de los Estados Financieros

Se informará sobre:

a) Si se ha observado la normatividad emitida por el CONAC y las disposiciones legales aplicables.
Para la preparacion de los estados financieros se ha observado la normatividad emitida por el conac

b) La normatividad aplicada para el reconocimiento, valuación y revelación de los diferentes rubros de la información financiera, así como las bases de medición utilizadas para la elaboración de los estados financieros; por ejemplo: costo histórico, valor de realización, valor razonable, valor de recuperación o cualquier otro método empleado y los criterios de aplicación de los mismos.

En Proceso de Implementacion

c) *Postulados básicos.*

1. Sustancia Económica
2. Entes Públicos
3. Existencia Permanente
4. Revelación Suficiente
5. Importancia Relativa
6. Registro e Integración Presupuestaria
7. Consolidación de La Información Financiera
8. Devengo Contable
9. Valuación
10. Dualidad Económica
11. Consistencia

d) *Normatividad supletoria. En caso de emplear varios grupos de normatividades (normatividades supletorias), deberá realizar la justificación razonable correspondiente, su alineación con los PBCG y a las características cualitativas asociadas descritas en el MCGG (documentos publicados en el Diario Oficial de la Federación, agosto 2009).*

Esta Nota No Aplica al Ente Público, No se ha Requerido Generar una Normatividad Supletoria

e) *Para las entidades que por primera vez estén implementando la base devengado de acuerdo a la Ley de Contabilidad, deberán:*

- *Revelar las nuevas políticas de reconocimiento;*

Esta Nota No le Aplica al ente público, desde el ejercicio 2018 se implementó la base del devengado

- *Su plan de implementación;*

Esta Nota No le Aplica al ente público, desde el ejercicio 2018 se implementó la base del devengado

- *Revelar los cambios en las políticas, la clasificación y medición de las mismas, así como su impacto en la información financiera, y*

Esta Nota No le Aplica al ente público, desde el ejercicio 2018 se implementó la base del devengado

6. Políticas de Contabilidad Significativas

Se informará sobre:

a) *Actualización: se informará del método utilizado para la actualización del valor de los activos, pasivos y Hacienda Pública/Patrimonio y las razones de dicha elección. Así como informar de la desconexión o reconexión inflacionaria.*

Esta Nota No Aplica al Ente Público, No se han realizado Actualizaciones

b) *Informar sobre la realización de operaciones en el extranjero y de sus efectos en la información financiera gubernamental.*

Esta Nota No Aplica al Ente Público, No realiza este tipo de Operaciones

c) *Método de valuación de la inversión en acciones de Compañías subsidiarias no consolidadas y asociadas.*

Esta Nota No Aplica al Ente Público, No realiza este tipo de Operaciones

d) *Sistema y método de valuación de inventarios y costo de lo vendido.*

Esta Nota No Aplica al Ente Público, No maneja material alguno que requiera valuacion de inventario

e) *Beneficios a empleados: revelar el cálculo de la reserva actuarial, valor presente de los ingresos esperados comparado con el valor presente de la estimación de gastos tanto de los beneficiarios actuales como futuros.*

Esta Nota No Aplica al Ente Público

f) Provisiónes: objetivo de su creación, monto y plazo.
Nada que Manifestar

g) Reservas: objetivo de su creación, monto y plazo.
Nada que Manifestar

h) Cambios en políticas contables y corrección de errores junto con la revelación de los efectos que se tendrá en la información financiera del ente público, ya sea retrospectivos o prospectivos.
Nada que Manifestar

i) Reclasificaciones: se deben revelar todos aquellos movimientos entre cuentas por efectos de cambios en los tipos de operaciones.
Nada que Manifestar

j) Depuración y cancelación de saldos.
Nada que Manifestar

7. Posición en Moneda Extranjera y Protección por Riesgo Cambiario

Se informará sobre:

a) Activos en moneda extranjera. **Esta Nota No Aplica al Ente Público, No realiza este tipo de Operaciones**

b) Pasivos en moneda extranjera. **Esta Nota No Aplica al Ente Público, No realiza este tipo de Operaciones**

c) Posición en moneda extranjera. **Esta Nota No Aplica al Ente Público, No realiza este tipo de Operaciones**

d) Tipo de cambio. **Esta Nota No Aplica al Ente Público, No realiza este tipo de Operaciones**

e) Equivalente en moneda nacional. **Esta Nota No Aplica al Ente Público, No realiza este tipo de Operaciones**

8. Reporte Analítico del Activo

Debe mostrar la siguiente información:

a) Vida útil o porcentajes de depreciación, deterioro o amortización utilizados en los diferentes tipos de activos.

Cuenta Armonizada	Cuenta Contable	Descripción del Activo	Fecha de Incorporación	Vida Útil	% de depreciación, deterioro o amortización anual	Valor de incorporación	Depreciación del período	Depreciación acumulada	Valor neto en libros	Observaciones
1241-1-001	1801-001-007-014	Conjunto Ejecutivo Mod 501 DIREC GRAL	13-may-11	10 AÑOS	10.00%	\$ 9,076.80	\$ -	\$ -	\$ 9,076.80	Equipo que cumplio su vida util, se conserva en buen estado, por lo que se sigue utilizando para el desarrollo de las actividades del FOSDEBCS, asi mismo, no se cuenta con registro alguno de Depreciacion Mensual en sistemas contables, cuando queden obsoletos y causen baja, se realizara su depreciacion correspondiente afectando al gasto y a la Dep Acumulada
1241-2-001	1801-001-007-010	Minisplit Mirage MIRsmcc221IX	01-may-11	10 AÑOS	10.00%	\$ 10,013.22	\$ -	\$ -	\$ 10,013.22	Equipo que cumplio su vida util, se conserva en buen estado, por lo que se sigue utilizando para el desarrollo de las actividades del FOSDEBCS, asi mismo, no se cuenta con registro alguno de Depreciacion Mensual en sistemas contables, cuando queden obsoletos y causen baja, se realizara su depreciacion correspondiente afectando al gasto y a la Dep Acumulada
1241-2-001	1801-001-007-011	Minisplit Mirage MIRsmcc262IX	01-may-11	10 AÑOS	10.00%	\$ 9,158.49	\$ -	\$ -	\$ 9,158.49	Equipo obsoleto, sin registro de Depreciacion Mensual en sistemas contables, en espera de baja, falta autorizacion del consejo directivo, para realizar su depreciacion correspondiente afectando al gasto y a la Dep Acumulada
1241-3-001	1801-001-007-017	Computadora ACER Aspire AX3400-B4051 UCT	05-may-11	3 AÑOS	33.00%	\$ 6,395.50	\$ -	\$ -	\$ 6,395.50	Equipo que cumplio su vida util, se conserva en buen estado, por lo que se sigue utilizando para el desarrollo de las actividades del FOSDEBCS, asi mismo, no se cuenta con registro alguno de Depreciacion Mensual en sistemas contables, cuando queden obsoletos y causen baja, se realizara su depreciacion correspondiente afectando al gasto y a la Dep Acumulada
1241-3-001	1801-002-008-002	Lap Top Tposhiba C645SP4175M Direc Gral	19-abr-12	3 AÑOS	33.00%	\$ 7,477.48	\$ -	\$ -	\$ 7,477.48	Equipo que cumplio su vida util, se conserva en buen estado, por lo que se sigue utilizando para el desarrollo de las actividades del FOSDEBCS, asi mismo, no se cuenta con registro alguno de Depreciacion Mensual en sistemas contables, cuando queden obsoletos y causen baja, se realizara su depreciacion correspondiente afectando al gasto y a la Dep Acumulada
1241-3-001	1801-002-009-002	Comp Escr Proces Amd Ohennom A4 Quad Core	2801/2013	3 AÑOS	33.00%	\$ 5,945.94	\$ -	\$ -	\$ 5,945.94	Equipo que cumplio su vida util, se conserva en buen estado, por lo que se sigue utilizando para el desarrollo de las actividades del FOSDEBCS, asi mismo, no se cuenta con registro alguno de Depreciacion Mensual en sistemas contables, cuando queden obsoletos y causen baja, se realizara su depreciacion correspondiente afectando al gasto y a la Dep Acumulada
1241-3-001	1801-002-012-001	Impresora Multifuncional HP Laserjet pro M521	06-abr-17	3 AÑOS	33.00%	\$ 6,796.78	\$ -	\$ -	\$ 6,796.78	Equipo que cumplio su vida util, se conserva en buen estado, por lo que se sigue utilizando para el desarrollo de las actividades del FOSDEBCS, asi mismo, no se cuenta con registro alguno de Depreciacion Mensual en sistemas contables, cuando queden obsoletos y causen baja, se realizara su depreciacion correspondiente afectando al gasto y a la Dep Acumulada
1241-3-001	1801-002-013-001	Multifuncional Desktop HP 24-b220 DG	06-mar-18	3 AÑOS	33.00%	\$ 10,342.24	\$ -	\$ -	\$ 10,342.24	Equipo que cumplio su vida util, se conserva en buen estado, por lo que se sigue utilizando para el desarrollo de las actividades del FOSDEBCS, asi mismo, no se cuenta con registro alguno de Depreciacion Mensual en sistemas contables, cuando queden obsoletos y causen baja, se realizara su depreciacion correspondiente afectando al gasto y a la Dep Acumulada
1241-3-001	1801-002-013-003	Pc Oulet Hp Elite i3 3.4Ghz 6gb RamDiscSol120 (MP)	22-mar-18	3 AÑOS	33.00%	\$ 6,896.55	\$ -	\$ -	\$ 6,896.55	Equipo que cumplio su vida util, se conserva en buen estado, por lo que se sigue utilizando para el desarrollo de las actividades del FOSDEBCS, asi mismo, no se cuenta con registro alguno de Depreciacion Mensual en sistemas contables, cuando queden obsoletos y causen baja, se realizara su depreciacion correspondiente afectando al gasto y a la Dep Acumulada
1241-3-001	1801-002-013-004	CPU Hp ProDesk MXL4370FYM (LIZ)	09-nov-18	3 AÑOS	33.00%	\$ 5,603.45	\$ -	\$ -	\$ 5,603.45	Equipo que cumplio su vida util, se conserva en buen estado, por lo que se sigue utilizando para el desarrollo de las actividades del FOSDEBCS, asi mismo, no se cuenta con registro alguno de Depreciacion Mensual en sistemas contables, cuando queden obsoletos y causen baja, se realizara su depreciacion correspondiente afectando al gasto y a la Dep Acumulada
1241-3-001	1801-002-014-001	Computad Esc Outlet HP Prodesk 600G1SFF15 (YADIRA)	31-ene-19	3 AÑOS	33.00%	\$ 6,896.55	\$ -	\$ -	\$ 6,896.55	Equipo que cumplio su vida util, se conserva en buen estado, por lo que se sigue utilizando para el desarrollo de las actividades del FOSDEBCS, asi mismo, no se cuenta con registro alguno de Depreciacion Mensual en sistemas contables, cuando queden obsoletos y causen baja, se realizara su depreciacion correspondiente afectando al gasto y a la Dep Acumulada
1241-3-001	1801-009-001-000	Computadora Hp CompacAMDTriple Core HDD 500 GB Ram	01-sep-11	3 AÑOS	33.00%	\$ 6,126.13	\$ -	\$ -	\$ 6,126.13	Equipo que cumplio su vida util, se conserva en buen estado, por lo que se sigue utilizando para el desarrollo de las actividades del FOSDEBCS, asi mismo, no se cuenta con registro alguno de Depreciacion Mensual en sistemas contables, cuando queden obsoletos y causen baja, se realizara su depreciacion correspondiente afectando al gasto y a la Dep Acumulada
1241-3-001	1801-009-003-000	Servidor 688181-001 HP Proliant ML350 G6	30-sep-11	3 AÑOS	33.00%	\$ 42,450.00	\$ -	\$ -	\$ 42,450.00	Equipo que cumplio su vida util, se conserva en buen estado, por lo que se sigue utilizando para el desarrollo de las actividades del FOSDEBCS, asi mismo, no se cuenta con registro alguno de Depreciacion Mensual en sistemas contables, cuando queden obsoletos y causen baja, se realizara su depreciacion correspondiente afectando al gasto y a la Dep Acumulada
1241-3-001	1801-010-003-000	Imp Multifunc HP Laserjet 500 M525f USO COMUN	30-nov-12	3 AÑOS	33.00%	\$ 37,657.65	\$ -	\$ -	\$ 37,657.65	Equipo que cumplio su vida util, se conserva en buen estado, por lo que se sigue utilizando para el desarrollo de las actividades del FOSDEBCS, asi mismo, no se cuenta con registro alguno de Depreciacion Mensual en sistemas contables, cuando queden obsoletos y causen baja, se realizara su depreciacion correspondiente afectando al gasto y a la Dep Acumulada

Cuenta Armonizada	Cuenta Contable	Descripción del Activo	Fecha de Incorporación	Vida Útil	% de depreciación, deterioro o amortización anual	Valor de incorporación	Depreciación del período	Depreciación acumulada	Valor neto en libros	Observaciones
1244-1-001	1801-001-005-000	Adquirido en 2003 Chevy Pop 3GSF21603S133479	31-mar-05	4 AÑOS	25.00%	\$ 10,000.00	\$ -	\$ -	\$ 10,000.00	Equipo obsoleto, sin registro de Depreciacion Mensual en sistemas contables, en espera de baja, falta autorización del consejo directivo, para realizar su depreciacion correspondiente afectando al gasto y a la Dep Acumulada
1244-1-001	1801-003-008-000	Pick Up Chevrolet Tornado 2010	19-feb-10	4 AÑOS	25.00%	\$ 134,290.99	\$ -	\$ -	\$ 134,290.99	Equipo que cumple su vida util, se conserva en buen estado, por lo que se sigue utilizando para el desarrollo de las actividades del FOSDEBCS, asi mismo, no se cuenta con registro alguno de Depreciacion Mensual en sistemas contables, cuando queden obsoletos y causen baja, se realizara su depreciacion correspondiente afectando al gasto y a la Dep Acumulada
1244-1-001	1801-003-009-000	Chevrolet Aveo 2013 Motores La Paz SAPI de CV	22-feb-13	4 AÑOS	25.00%	\$ 164,864.86	\$ -	\$ -	\$ 164,864.86	Equipo que cumple su vida util, se conserva en buen estado, por lo que se sigue utilizando para el desarrollo de las actividades del FOSDEBCS, asi mismo, no se cuenta con registro alguno de Depreciacion Mensual en sistemas contables, cuando queden obsoletos y causen baja, se realizara su depreciacion correspondiente afectando al gasto y a la Dep Acumulada
1244-1-001	1801-003-010-000	Toyota Tacoma Caminos del Sol Automotriz Tijuana S	11-jul-13	4 AÑOS	25.00%	\$ 356,756.76	\$ -	\$ -	\$ 356,756.76	Equipo que cumple su vida util, se conserva en buen estado, por lo que se sigue utilizando para el desarrollo de las actividades del FOSDEBCS, asi mismo, no se cuenta con registro alguno de Depreciacion Mensual en sistemas contables, cuando queden obsoletos y causen baja, se realizara su depreciacion correspondiente afectando al gasto y a la Dep Acumulada
1246-3-001	1601-003-011-000	Trascavo con compartimientos Serie 1FDXF70K1KVA547	03-may-18	4 AÑOS	25.00%	\$ 59,500.00	\$ -	\$ -	\$ 59,500.00	Equipo que cumple su vida util, se conserva en buen estado, por lo que se sigue utilizando para el desarrollo de las actividades del FOSDEBCS, asi mismo, no se cuenta con registro alguno de Depreciacion Mensual en sistemas contables, cuando queden obsoletos y causen baja, se realizara su depreciacion correspondiente afectando al gasto y a la Dep Acumulada
1241-3-001	1801-002-015-001	Impresora CANON MAXIFYGX7010 Multifuncional SERIE 000010000005055713 91	17-jul-24	3 AÑOS	33.33%	\$ 10,689.66	\$ -	\$ -	\$ 10,689.66	Equipo adquirido en el mes de Julio 2024, su depreciacion mensual aplicara apartir del mes de Agosto 2024
1241-3-001	1801-002-015-002	Laptop HP Pavilion Plus Laptop 14-ew1000la	30-sep-24	3 AÑOS	33.33%	\$ 14,654.31	\$ -	\$ -	\$ 14,654.31	Equipo adquirido en el mes de Septiembre 2024, su depreciacion mensual aplicara apartir del mes de Octubre 2024
1241-3-001	1801-002-015-003	Computadora HP All In One 24 ca0013la Ryz 5	06-nov-24	3 AÑOS	33.33%	\$ 14,507.84	\$ -	\$ -	\$ 14,507.84	Equipo adquirido en el mes de Noviembre 2024, su depreciacion mensual aplicara apartir del mes de Diciembre 2024
1241-3-001	1801-002-016-001	Tab Samsung Galaxy S9 Fe Plus 12.4" 12gb Ram 256gb	13-feb-25	3 AÑOS	33.33%	\$ 11,815.72	\$ -	\$ -	\$ 11,815.72	Equipo adquirido en el mes de Febrero 2025, su depreciacion mensual aplicara apartir del mes de Marzo 2025
1241-3-001	1801-002-016-002	Impresora CANON MAXIFYGX7010 Multifuncional	11-mar-25	3 AÑOS	33.33%	\$ 9,309.48	\$ -	\$ -	\$ 9,309.48	Equipo adquirido en el mes de Marzo 2025, su depreciacion mensual aplicara apartir del mes de Abril 2025
1241-3-001	1801-002-016-003	Computadora All in One HP ProOne 245 G10,Procesador AMD Ryzen 7 7730U	28-abr-25	3 AÑOS	33.33%	\$ 13,620.69	\$ -	\$ -	\$ 13,620.69	Equipo adquirido en el mes de Abril 2025, su depreciacion mensual aplicara apartir del mes de Mayo 2025
1242-3-001	1801-017-001-001	Cámara Rebel S13 Ef S 18 55mm Is Stm Can	30-sep-24	3 AÑOS	33.33%	\$ 13,447.59	\$ -	\$ -	\$ 13,447.59	Equipo adquirido en el mes de Septiembre 2024, su depreciacion mensual aplicara apartir del mes de Octubre 2024

b) Cambios en el porcentaje de depreciación o valor residual de los activos.

Nada que Manifestar

c) Importe de los gastos capitalizados en el ejercicio, tanto financieros como de investigación y desarrollo.

Nada que Manifestar

d) Riesgos por tipo de cambio o tipo de interés de las inversiones financieras.

Nada que Manifestar

e) Valor activado en el ejercicio de los bienes construidos por la entidad.

Nada que Manifestar

f) Otras circunstancias de carácter significativo que afecten el activo, tales como bienes en garantía, señalados en embargos, litigios, títulos de inversiones entregados en garantías, baja significativa del valor de inversiones financieras, etc.

Esta Nota No Aplica al Ente Público

g) Desmantelamiento de Activos, procedimientos, implicaciones, efectos contables.

Esta Nota No Aplica al Ente Público

h) Administración de activos; planeación con el objetivo de que el ente los utilice de manera más efectiva.

Esta Nota No Aplica al Ente Público

Adicionalmente, se deben incluir las explicaciones de las principales variaciones en el activo, en cuadros

a) Inversiones en valores.

Esta Nota No Aplica al Ente Público

b) Patrimonio de Organismos descentralizados de Control Presupuestario Indirecto.

Esta Nota No Aplica al Ente Público

c) Inversiones en empresas de participación mayoritaria.

Esta Nota No Aplica al Ente Público

d) Inversiones en empresas de participación minoritaria.

Esta Nota No Aplica al Ente Público

e) Patrimonio de organismos descentralizados de control presupuestario directo, según corresponda.

Esta Nota No Aplica al Ente Público

9. Fideicomisos, Mandatos y Análogos

Se deberá informar:

a) Por ramo administrativo que los reporta.

Nada que Manifestar

b) Enlistar los de mayor monto de disponibilidad, relacionando aquéllos que conforman el 80% de las disponibilidades.

Nada que Manifestar

10. Reporte de la Recaudación

a) Análisis del comportamiento de la recaudación correspondiente al ente público o cualquier tipo de ingreso, de forma separada los ingresos locales de los federales.

La Recaudacion de Ingresos a este ente es muy poca, lo que se recauda proviene de la cartera vencida, intereses de creditos otorgados o liberacion de creditos para la escritura de terrenos

b) Proyección de la recaudación e ingresos en el mediano plazo.

No se Cuenta con una proyeccion de ingresos real a corto plazo, por la cartera de creditos que tiene status de vencida e irrecuperable

11. Información sobre la Deuda y el Reporte Analítico de la Deuda

a) Utilizar al menos los siguientes indicadores: deuda respecto al PIB y deuda respecto a la recaudación tomando, como mínimo, un periodo igual o menor a 5 años.

Esta Nota No Aplica al Ente Público

b) Información de manera agrupada por tipo de valor gubernamental o instrumento financiero en la que se consideren intereses, comisiones, tasa, perfil de vencimiento y otros gastos de la deuda.

Esta Nota No Aplica al Ente Público

12. Calificaciones otorgadas

Informar, tanto del ente público como cualquier transacción realizada, que haya sido sujeta a una calificación crediticia.

Nada que Manifestar

13. Proceso de Mejora

Se informará de:

- a) Principales Políticas de control interno.

Nada que Manifestar

- b) Medidas de desempeño financiero, metas y alcance.

Se requiere recaudar cobro de cartera vencida, generar líneas de crédito con bancos y poder otorgar créditos, y así capitalizar al Fondo para llegar a ser Autosuficientes

14. Información por Segmentos

Cuando se considere necesario se podrá revelar la información financiera de manera segmentada debido a la diversidad de las actividades y operaciones que realizan los entes públicos, ya que la misma proporciona información acerca de las diferentes actividades operativas en las cuales participa, de los productos o servicios que maneja, de las diferentes áreas geográficas, de los grupos homogéneos con el objetivo de entender el desempeño del ente, evaluar mejor los riesgos y beneficios del mismo, y entenderlo como un todo y sus partes integrantes.

Nada que Manifestar

15. Eventos Posteriores al Cierre

El ente público informará el efecto en sus estados financieros de aquellos hechos ocurridos en el período posterior al que informa, que proporcionan mayor evidencia sobre eventos que le afectan económicamente y que no se conocían a la fecha de cierre.

Nada que Manifestar

16. Partes Relacionadas

Se debe establecer por escrito que no existen partes relacionadas que pudieran ejercer influencia significativa sobre la toma de decisiones financieras y operativas.

Si Existe Parte Relacionada que ejerce influencia significativa en la toma de decisiones financieras y operativas, ya que dependemos totalmente de los recursos que nos otorga la Secretaría de Finanzas y Administración del Gobierno del Estado de B.C.S. para cubrir gastos operativos

b) NOTAS DE DESGLOSE

I) NOTAS AL ESTADO DE ACTIVIDADES

Ingresaos y Otros Beneficios

Concepto	Importe
PRODUCTOS (4151-01) PRODUCTOS FINANCIEROS	\$ 356,228.62
INTERESES DEVENGADOS (4311-01) INTERESES GANADOS DE TÍTULOS, VALORES Y DEMÁS INSTRUMENTOS FINANCIEROS	\$ 948,265.71
OTROS PRODUCTOS (4399-01) OTROS INGRESOS Y BENEFICIOS VARIOS	\$ 8,376,815.78
Suma	\$ 9,681,310.11

Ingresaos de Gestión

Concepto	Importe
IMPUESTOS (4110)	\$ -
PRODUCTOS (4151)	\$ 356,228.62
Suma	\$ 356,228.62

Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones

Concepto	Importe
PARTICIPACIONES (4211-01)	\$ -
PARTICIPACIONES (4211-02)	\$ -
Subtotal PARTICIPACIONES (4211)	\$ -
APORTACIONES (4212)	\$ -
Subtotal APORTACIONES (4212)	\$ -
CONVENIOS (4213-01-001)	\$ -
CONVENIOS (4213-01-002)	\$ -
Subtotal CONVENIOS (4213)	\$ -
INCENTIVOS DERIVADOS DE LA COLABORACIÓN FISCAL (4214)	\$ -
Subtotal INCENTIVOS DERIVADOS DE LA COLABORACIÓN FISCAL (4214)	\$ -
FONDOS DISTINTOS DE APORTACIONES (4215)	\$ -
Subtotal FONDOS DISTINTOS DE APORTACIONES (4215)	\$ -
TRANSFERENCIAS Y ASIGNACIONES (4221)	\$ -
Subtotal TRANSFERENCIAS Y ASIGNACIONES (4221)	\$ -
SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES (4223)	\$ -
Subtotal SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES (4223)	\$ -
PENSIONES Y JUBILACIONES (4225)	\$ -
Subtotal PENSIONES Y JUBILACIONES (4225)	\$ -
Suma	\$ -

Otros Ingresos y Beneficios

Concepto	Importe
INGRESOS FINANCIEROS (4311-01)	\$ 948,265.71
Otros Productos (4399-01)	\$ 8,376,815.78
Suma	\$ 9,325,081.49

Gastos y Otras Pérdidas:

Concepto	Importe
SERVICIOS PERSONALES (5110)	\$ 5,639,174.27
MATERIALES Y SUMINISTROS (5120)	\$ 606,257.98
SERVICIOS GENERALES (5130)	\$ 1,345,554.92
TRANSFERENCIAS INTERNAS Y ASIGNACIONES AL SECTOR PÚBLICO (5210)	\$ -
PARTICIPACIONES (5310)	\$ -
INTERESES DE LA DEUDA PÚBLICA (5410)	\$ -
ESTIMACIONES, DEPRECIACIONES, DETERIOROS, OBSOLESCENCIA Y AMORTIZACIONES (5515-5519)	\$ 36,400.21
INVERSIÓN PÚBLICA NO CAPITALIZABLE (5610)	\$ -
Suma	\$ 7,627,387.38

Concepto	Importe	%
REMUNERACIONES AL PERSONAL DE CARÁCTER PERMANENTE (5111)	\$ 2,523,813.98	33.09%
ASIGNACIONES AL SECTOR PÚBLICO (5211)	\$ -	0.00%
PARTICIPACIONES DE LA FEDERACIÓN A ENTIDADES FEDERATIVAS Y MUNICIPIOS (5311)	\$ -	0.00%
INTERESES DE LA DEUDA PÚBLICA INTERNA (5411)	\$ -	0.00%
DEPRECIACIÓN DE BIENES MUEBLES(5515)	\$ 26,400.21	0.35%
CONSTRUCCIÓN EN BIENES NO CAPITALIZABLE (5611)	\$ -	0.00%

Gastos de Funcionamiento

Concepto	Importe
SERVICIOS PERSONALES, MATERIALES Y SUMINISTROS, SERVICIOS GENERALES (5110-5139)	\$ 7,590,987.17
Suma	\$ 7,590,987.17

Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas

Concepto	Importe
TRANSFERENCIAS INTERNAS Y ASIGNACIONES AL SECTOR PÚBLICO (5210)	\$ -
TRANSFERENCIAS AL RESTO DEL SECTOR PÚBLICO (5220)	\$ -
SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES (5230)	\$ -
AYUDAS SOCIALES (5240)	\$ -
PENSIONES Y JUBILACIONES (5250)	\$ -
TRANSFERENCIAS A FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANÁLOGOS (5260)	\$ -
TRANSFERENCIAS A LA SEGURIDAD SOCIAL (5270)	\$ -
DONATIVOS (5280)	\$ -
TRANSFERENCIAS AL EXTERIOR (5290)	\$ -
Suma	\$ -

Participaciones y Aportaciones

Concepto	Importe
PARTICIPACIONES (5310)	\$ -
APORTACIONES (5320)	\$ -
CONVENIOS (5330)	\$ -
Suma	\$ -

Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública

Concepto	Importe
INTERESES DE LA DEUDA PÚBLICA (5410)	\$ -
COMISIONES DE LA DEUDA PÚBLICA (5420)	\$ -
GASTOS DE LA DEUDA PÚBLICA (5430)	\$ -
COSTO POR COBERTURAS (5440)	\$ -
APOYOS FINANCIEROS (5450)	\$ -
Suma	\$ -

Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias

Concepto	Importe
ESTIMACIONES, DEPRECIACIONES, DETERIOROS, OBSOLESCENCIA Y AMORTIZACIONES (5510-5520)	\$ 36,400.21
PROVISIONES (5520)	\$ -
DISMINUCIÓN DE INVENTARIOS (5530)	\$ -
OTROS GASTOS (5590)	\$ -
Suma	\$ 36,400.21

Inversión Pública

Concepto	Importe
INVERSIÓN PÚBLICA NO CAPITALIZABLE (5610)	\$ -
Suma	\$ -

II) NOTAS AL ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

Activo

- **Efectivo y Equivalentes**

A continuación se relacionan las cuentas que integran el rubro de efectivo y equivalentes:

Concepto	2025	2024
EFECTIVO (1111)	\$ 10,000.00	\$ 10,000.00
BANCOS/TESORERÍA (1112)	\$ 5,269,568.52	\$ 11,228,982.46
INVERSIONES TEMPORALES (HASTA 3 MESES) (1114)	\$ -	\$ -
FONDOS CON AFECTACIÓN ESPECÍFICA (1115)	\$ -	\$ -
DEPÓSITOS DE FONDOS DE TERCEROS EN GARANTÍA Y/O ADMINISTRACIÓN (1116)	\$ 5,197,353.20	\$ 5,197,353.20
OTROS EFECTIVOS Y EQUIVALENTES (1119)	\$ -	\$ -
Suma	\$ 10,476,921.72	\$ 16,436,335.66

Efectivo

Representa el monto en dinero propiedad del ente público en caja y aquel que está a su cuidado y administración.

Concepto	Importe
FONDO FIJO (1111-01)	\$ 10,000.00
Suma	\$ 10,000.00

Bancos/Tesorería

Representa el monto de efectivo disponible propiedad de **ENTE/INSTITUTO**, en instituciones bancarias, su importe se integra por:

Banco	Importe
BBVA Bancomer, S.A. (1112-01-01)	\$ 5,228,418.07
Banorte, S.A. (1112-01-02)	\$ 43.97
PROYECTOS ESTRATEGICOS RECURSO FEDERAL 2019 (1112-01-03)	\$ 41,106.48
Suma	\$ 5,269,568.52

Inversiones Temporales

Representa el monto de efectivo invertido por **ENTE/INSTITUTO**, la cual se efectúa a plazos que van de inversión a la vista hasta 90 días, su importe se integra por:

Banco	Importe
INVERSIONES TEMPORALES (HASTA 3 MESES) (1114)	\$ -
Suma	\$ -

Fondos con Afectación Específica

Representan el monto de los fondos con afectación específica que deben financiar determinados gastos o actividades.

Banco	Importe
FONDOS CON AFECTACIÓN ESPECÍFICA (1115)	\$ -
Suma	\$ -

• Derechos a recibir Efectivo y Equivalentes y Bienes o Servicios

De la cartera vencida de acreditados se informa lo siguiente:

-Se depuraron \$1,868,836.24 de cuentas incobrables, en trimestre Abr-Jun 2022, cantidad que ya se había presentado ante Consejo Directivo para aprobar su depuración, reunión celebrada el 13 de diciembre 2021, desde el último bimestre de 2024 hasta el primer trimestre de 2025, se tiene realizando análisis de cartera vencida que asciende a \$28,080,262.37, compromiso realizado en junta COCODI 2025, para su depuración y eliminación de nuestros sistemas

Concepto	2025	2024
DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO O EQUIVALENTES (1120-1129)	\$ 55,191,214.09	\$ 40,318,297.25
DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO O EQUIVALENTES A LARGO PLAZO (1220-1229)	\$ 686,646.98	\$ 30,501,249.98
Suma	\$ 55,877,861.07	\$ 70,819,547.23

Cuentas por Cobrar a Corto Plazo

Representa el monto de los derechos de cobro a favor del ente público, cuyo origen es distinto de los ingresos por contribuciones, productos y aprovechamientos, que serán exigibles en un plazo menor o igual a doce meses.

Concepto	2025	2024
CUENTAS POR COBRAR A CORTO PLAZO (1122)	\$ -	\$ -
Suma	\$ -	\$ -

Deudores Diversos por Cobrar a Corto Plazo

Concepto	2025
DEUDORES DIVERSOS POR COBRAR A CORTO PLAZO (1123)	\$ 81,420.18
Suma	\$ 81,420.18

Otros Derechos a recibir Efectivo y Equivalentes a Corto Plazo

Nada que Manifestar

Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes y Prestación de Servicios a Corto Plazo

Nada que Manifestar

- Inventarios

Este apartado No Aplica a este Organismo

- Almacenes

Este apartado No Aplica a este Organismo

- Inversiones Financieras

Con respecto a este concepto, se informa que la nueva administración de este organismo se encuentra en la búsqueda exhaustiva de documentación que soporte los Depósitos en Garantía realizados en administraciones pasadas, con el objetivo de hacer válido este activo.

- Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles

Se presenta el listado de bienes muebles, inmuebles e intangibles de este organismo.

Bienes Muebles

Concepto	2025	2024
MOBILIARIO Y EQUIPO DE ADMINISTRACIÓN (1241)	\$ 245,434.48	\$ 210,688.59
MOBILIARIO Y EQUIPO EDUCACIONAL Y RECREATIVO 1242)	\$ 13,447.59	\$ 13,447.59
VEHÍCULOS Y EQUIPO DE TRANSPORTE (1244)	\$ 665,912.61	\$ 665,912.61
MAQUINARIA, OTROS EQUIPOS Y HERRAMIENTAS (1246)	\$ 59,500.00	\$ 59,500.00
Total BIENES MUEBLES (1240)	\$ 984,294.68	\$ 949,548.79

Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso

Concepto	2025	2024
TERRENOS (1231-1232)	\$ 818,468.30	\$ 818,468.30
EDIFICIOS NO HABITACIONALES (1233)	\$ 43,226,230.62	\$ 43,226,230.62
BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y		
Total CONSTRUCCIONES EN PROCESO (1230)	\$ 44,044,698.92	\$ 44,044,698.92

Depreciaciones

Concepto	2025	2024
DEPRECIACIÓN ACUMULADA DE BIENES MUEBLES (1263)	\$ 30,629.23	\$ 4,229.02
DEPRECIACIÓN, DETERIORO Y AMORTIZACIÓN		
Total ACUMULADA DE BIENES (1260)	\$ 30,629.23	\$ 4,229.02

Activos Intangibles

Concepto	2025	2024
SOFTWARE (1251)	\$ 200,000.00	\$ 200,000.00
PATENTES, MARCAS Y DERECHOS (1252)	\$ 10,728.07	\$ 10,728.07
Total ACTIVOS INTANGIBLES (1250)	\$ 210,728.07	\$ 210,728.07

Activo Diferido

Concepto	2025	2024
OTROS ACTIVOS DIFERIDOS (1279)	\$ 814,389.39	\$ 708,812.92
Total ACTIVOS DIFERIDOS (1279)	\$ 814,389.39	\$ 708,812.92

Amortizaciones

Concepto	2025	2024
DEPRECIACIÓN ACUMULADA DE BIENES MUEBLES (1263)	\$ 30,629.23	\$ 4,229.02
DEPRECIACIÓN, DETERIORO Y AMORTIZACIÓN		
Total ACUMULADA DE BIENES (1263)	\$ 30,629.23	\$ 4,229.02

• Estimaciones y Deterioros

La estimación que se maneja en este organismo es por la cartera de acreditados que en administraciones pasadas no estaba en contabilidad, y la cual actualmente está registrada en su totalidad, y con un sistema nuevo para los créditos otorgados en 2022

• Otros Activos

En este apartado se incluyen los activos como: impuestos por recuperar y acreditar, conformada por registros realizados en administraciones pasadas, cuyo importe por el tiempo transcurrido ya no es posible acreditar ni recuperar, por lo que se someterá a autorización para su depuración.

Otros Activos Circulantes

Concepto	2025	2024
VALORES EN GARANTÍA (1191)	\$ -	\$ -
BIENES EN GARANTÍA (EXCLUYE DEPÓSITOS DE FONDOS) (1192)	\$ -	\$ -
Total	\$ -	\$ -

Otros Activos No Circulantes

Concepto	2025	2024
ESTIMACIÓN POR PÉRDIDA O DETERIORO DE ACTIVOS NO CIRCULANTES (1280-1289)	\$ -	\$ 6,822,838.79
Total	\$ -	\$ 6,822,838.79

Pasivo

- Cuentas y Documentos por pagar

En este concepto encontramos registros sin soportes que permitan identificar con facilidad el proceso de pago de las deudas, actualmente este organismo se encuentra realizando una revisión exhaustiva en los registros contables, para identificar las deudas reales y proceder a los pagos correspondientes

Servicios Personales por Pagar a Corto Plazo

Este Ente no tiene adeudos pendientes por remuneraciones del personal, ni de carácter permanente o transitorio, en un plazo menor o igual a doce meses.

Proveedores por Pagar a Corto Plazo

Representa los adeudos con proveedores derivados de operaciones del ente público, con vencimiento menor o igual a doce meses.

Concepto	Importe
Alejandro Leonel Sanchez Higuera (Multiserv Ardisa) (2112-2-000109)	\$ 8,468.00
Suma	\$ 8,468.00

- Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración

Nada que Manifestar

- Pasivos Diferidos

Pasivos Diferidos a Corto Plazo

Concepto	2025	2024
INGRESOS COBRADOS POR ADELANTADO A CORTO PLAZO (2151)	\$ -	\$ -
INTERESES COBRADOS POR ADELANTADO A CORTO PLAZO (2152)	\$ -	\$ -
OTROS PASIVOS DIFERIDOS A CORTO PLAZO (2159)	\$ -	\$ -
Total	\$ -	\$ -

Pasivos Diferidos a Largo Plazo

Concepto	2025	2024
CRÉDITOS DIFERIDOS A LARGO PLAZO (2241)	\$ -	\$ -
INTERESES COBRADOS POR ADELANTADO A LARGO PLAZO (2242)	\$ -	\$ -
Total	\$ -	\$ -

- **Provisiones**

Provisiones a Corto Plazo

Concepto	2025	2024
(2171-001)	\$ -	\$ -
(2172-001)	\$ -	\$ -
Total	\$ -	\$ -

Provisiones a Largo Plazo

Concepto	2025	2024
Estimaciones de intereses por creditos (2269-01)	\$ -	\$ 5,562,038.98
Total	\$ -	\$ 5,562,038.98

- **Otros Pasivos**

Nada que Manifestar

III) NOTAS AL ESTADO DE VARIACIÓN EN LA HACIENDA PÚBLICA

RUBRO	VARIACIONES
Actualizaciones del patrimonio Contribuido (3100)	\$ 2,721,251.92
Resultados de Ejercicios Anteriores (3220)	\$ 487,932.99
Revalúos (3230)	\$ 25,477,772.54
Reservas (3241)	\$ 51,489,848.99
Saldo Neto en la Hacienda	\$ 80,176,806.44

IV) NOTAS AL ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO

Efectivo y equivalentes

Efectivo y Equivalentes		
Concepto	2025	2024
Efectivo	\$ 10,000.00	\$ 10,000.00
Bancos/Tesorería	\$ 5,269,568.52	\$ 11,228,982.46
Bancos/Dependencias y Otros	\$ -	\$ -
Inversiones Temporales (Hasta 3 meses)	\$ -	\$ -
Fondos con Afectación Específica	\$ -	\$ -
Depósitos de Fondos de Terceros en Garantía y/o Administración	\$ 5,197,353.20	\$ 5,197,353.20
Otros Efectivos y Equivalentes	\$ -	\$ -
Total	\$ 10,476,921.72	\$ 16,436,335.66

Adquisiciones de Actividades de Inversión efectivamente pagadas		
Concepto	2025	2024
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en		
Terrenos	\$ 818,468.30	\$ 818,468.30
Viviendas	\$ -	\$ -
Edificios no Habitacionales	\$ 43,226,230.62	\$ 43,226,230.62
Infraestructura	\$ -	\$ -
Construcciones en Proceso en Bienes de Dominio Público	\$ -	\$ -
Construcciones en Proceso en Bienes Propios	\$ -	\$ -
Otros Bienes Inmuebles	\$ -	\$ -
Bienes Muebles		
Mobiliario y Equipo de Administración	\$ 245,434.48	\$ 210,688.59
Mobiliario y Equipo Educacional y Recreativo	\$ 13,447.59	\$ 13,447.59
Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	\$ -	\$ -
Vehículos y Equipo de Transporte	\$ 665,912.61	\$ 665,912.61
Equipo de Defensa y Seguridad	\$ -	\$ -
Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	\$ 59,500.00	\$ 59,500.00
Colecciones, Obras de Arte y Objetos Valiosos	\$ -	\$ -
Activos Biológicos	\$ -	\$ -
Otras Inversiones (ACTIVOS INTANGIBLES)		
Total	\$ 45,239,721.67	\$ 45,204,975.78

CONCILIACION DE FLUJOS DE EFECTIVO NETOS		
Concepto	2025	2024
Resultado del Ejercicio Ahorro /Desahorro		
Movimientos de partidas (o rubros) que no afectan al efectivo		
Depreciación (1263)	\$ 30,629.23	\$ 4,229.02
Amortización (1263)	\$ -	\$ -
Incrementos en las provisiones (2170)	\$ -	\$ -
Incremento en inversiones producido por revaluación	\$ -	\$ -
Ganancia/pérdida en venta de bienes muebles, inmuebles e	\$ -	\$ -
Deudores Diversos por Cobrar a Corto Plazo (1123)	\$ 81,420.18	\$ 108,923.04
Flujos de Efectivo Netos de las Actividades de Operación	\$ 112,049.41	\$ 113,152.06

Los conceptos incluidos en los movimientos de partidas (o rubros) que no afectan al efectivo, que aparecen en el cuadro anterior son enunciativos y tienen como finalidad mostrar algunos ejemplos para elaborar este cuadro.

V) CONCILIACIÓN ENTRE LOS INGRESOS PRESUPUESTARIOS Y CONTABLES, ASÍ COMO ENTRE LOS EGRESOS PRESUPUESTARIOS Y LOS GASTOS

La conciliación se presentará atendiendo a lo dispuesto por el "Acuerdo por el que se emite el formato de conciliación entre los ingresos presupuestarios y contables, así como entre los egresos presupuestarios y los gastos contables" y sus modificaciones.

c) NOTAS DE MEMORIA (CUENTAS DE ORDEN)

Las cuentas que se manejan para efectos de estas Notas son las siguientes:

Cuentas de Orden Contables y Presupuestarias:

Concepto	Importe
VALORES	\$.00
EMISIÓN DE OBLIGACIONES	\$.00
AVALES Y GARANTÍAS	\$.00
JUICIOS	\$.00
INVERSIÓN MEDIANTE PROYECTOS PARA PRESTACIÓN DE SERVICIOS (PPS) Y SIMILARES	\$.00
BIENES CONCESIONADOS O EN COMODATO	\$.00
CUENTAS DE ORDEN CONTABLES	\$ -

Cuentas de Orden Presupuestario

Cuentas de Orden Presupuestarias de Ingresos	
Concepto	2025
Ley de Ingresos Estimada	\$ 13,855,070.94
Ley de Ingresos por Ejecutar	\$ 4,173,760.83
Modificaciones a la Ley de Ingresos Estimada	\$ -
Ley de Ingresos Devengada	\$ 9,681,310.11
Ley de Ingresos Recaudada	\$ 9,681,310.11

Cuentas de Orden Presupuestarias de Egresos		
Concepto	2025	
Presupuesto de Egresos Aprobado	\$	8,201,000.00
Presupuesto de Egresos por Ejercer	\$	575,266.94
Modificaciones al Presupuesto de Egresos Aprobado	\$	-
Presupuesto de Egresos Comprometido	\$	7,625,733.06
Presupuesto de Egresos Devengado	\$	7,625,733.06
Presupuesto de Egresos Ejercido	\$	7,625,733.06
Presupuesto de Egresos Pagado	\$	7,625,733.06

SR: Saldo del rubro contenido en la Balanza de Comprobación.

R: Rubro (Plan de Cuentas del Manual de Contabilidad Gubernamental emitido por el CONAC)

Este organismo de la administración pública paraestatal descentralizado no cuenta con presupuesto de ingresos y egresos, solo un proyectado, no recibe presupuesto Federal, Municipal, solo Subsidio Estatal para su operación.

Responsabilidad Sobre la Presentación Razonable de la Información Contable

La Información Contable deberá estar firmada en cada página de la misma e incluir al final la siguiente leyenda: "Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor". Lo anterior, no será aplicable para la información contable consolidada.

Encargado de Procesar la Información Contable y Generar los Estados Financieros: Israel Castro Unzon Jefe de Contabilidad

Director del FOSDE, BCS: Jesus Guillermo Alvarez Gamez

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor".

